



הנדון: פרוטוקול הבהרות מס' 1 מכרז פומבי (מסגרת) מס' 06/2026 לקבלת הצעות לשירותי ניהול תכנון ניהול ביצוע ופיקוח על הביצוע- פרויקטים ברחבי

המועצה

פרק א' - כללי

- פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ויש לצרפו למסמכי ההצעה כשהוא חתום ע"י המציע.
- הוראות פרוטוקול זה גוברות על האמור במסמכי המכרז והחווזה. כל תיקון/הבהרה/תשובה לשאלות הניתנת במסמך זה – תתקן/תפרש/תתייחס לכל הסעיפים הרלוונטיים במסמכי המכרז והחווזה, גם אם הסעיפים הרלוונטיים לא צוינו במסמך זה במפורש.
- מועד אחרון להגשת הצעות: **30/03/2026 עד השעה 12:00** במסירה ידנית במשרדי החברה הכלכלית לפיתוח ירוחם בכתובת: צבי בורנשטיין 904 (בניין ירוחם טק).

הערות מנהלתיות

- יש להקפיד על נוסח הערבות הנדרשת במסמכי המכרז וכל פרטיה, לרבות סכום, תוקף ומוטב.
- יש להקפיד על צירוף כלל המסמכים והאישורים הנדרשים במסגרת המכרז.
- יש להקפיד על חתימת המציע היכן שנדרש טפסים/הצהרות/נספחים, לרבות חתימה על פרוטוקול זה.

פרק ב- שאלות ותשובות

מס' סידורי	עמוד	סעיף	נוסח השאלה	תשובת החכ"ל
1	6	1.ד	1. מבוקש לאשר לצורך תנאי הסף והאיכות הצגת פרויקט של פיתוח שכונה בהיקף של 800 יח"ד לפחות. 2. מבוקש להכיר גם בפרויקטים של פיתוח אזורי תעשייה/תעסוקה בהדקף של 500 דונם לפחות. מדובר בפרויקטים לפיתוח תשתיות זהות לשכונות מגורים ואף מורכבות יותר.	ללא שינוי בתנאי הסף.
2	6	ה	נבקש להכיר גם בניסיון של מנכ"ל המציע ו/או מנהל פרויקט בכיר במציע	לצורך עמידה בתנאי הסף ייבחן ניסיון המציע בהתאם להוראות המכרז.



ללא שינוי בתנאי המכרז.	נבקש לאשר להגיש אישור המזמין או חשבונות חלקיים/סופיים.	7.ג.ב	8	3
ללא שינוי בתנאי המכרז.	ניסיון שותף מלווה: נבקש כי יוכר 100% ציון בפירוט ניסיון של אחד משותפי החברה במצב בו השותף הינו מנה"פ בפועל ולא רק 80%.	סעיף ה בפניה להצעות מחיר	6	4
ללא שינוי בתנאי המכרז.	עלות מכרז: נבקש הפחתה בעלות המכרז, סכום של 2500 ₪ הינו סכום מאוד גבוה שאינו נדרש בדרך כלל ממשרדי ניהול ופיקוח.	טבלת ריכוז נתוני מכרז	3	5
ללא שינוי בתנאי המכרז.	הרחבת סוג הפרויקטים להגשה בדבר הוכחת איכות: עפ"י ההסבר שניתן בישיבת המציעים מיום 5.3.26 מכרז המסגרת ישמש גם למימוש של פרויקטים בתחום הבינוי הציבורי, והשיפוצים. לאור כך נבקש כי במתן ציון האיכות ניתן יהיה להגיש פרויקטים של מבנה ציבור, שיפוצים להמחשת איכות המשרד והישגיו.	נספח ב1 סעיף 9 – טבלת פירוט פרויקטים	15	6
ללא שינוי בתנאי המכרז.	ניקוד איכות עפ"י מס' פרויקטים: נבקש כי הציון בסעיפים א-ג יהיה ע"ס היקף כספי של פרויקטים ומס פרויקטים שהושלמו בהצלחה. ולא על בסיס התרשמות בלבד. דבר זה יאפשר סינון של חברות גדלות ואיכותיות שביצעו פרויקטים כדוגמת שכונות בהיקפים המבוקשים ומבני ציבור גדולים.	נספח ג' למכרז מס' – 06/2026 טבל ת הערכת הצעות סעיף 6 תתי סעיפים א, ב, ג	24	7



<p>הבקשה נדחית. ניקוד האיכות ייקבע בהתאם לקריטריונים שנקבעו במסמכי המכרז.</p>	<p>מקום מגורי מפקח ומנהל פרויקט : בקשתכם להחזיק במועד מילוי ההצעות מפקח פעיל בתחום של 50 ק"מ, ע"מ לקבל ציון מלא . אינה סבירה.</p> <p>למשרדנו יש היום מפקחים פעילים בכלל אזור דרום הארץ כולל משרדים בבאר שבע , אולם אין זה אפשרי להתחייב בטרם הבנו מה הפרויקט שיימסר לביצוע כי נעסיק מפקח שגר 50 ק"מ מהעיר ירוחם.</p> <p>גם מגורי מנה"פ בשלב התכנון אינם רלוונטיים בעידן בו ישיבות התכנון מתנהלות בZOOM .</p> <p>מבקש לבטל את ניקוד האיכות או לכל הפחות לשנות אותו למרחק של 130 ק"מ ניקוד מלא ע"מ לתת הזדמנות שווה לכלל המשתתפים.</p>	<p>נספח ג' למכרז מס – '06/2026 ת הערכת הצעות סעיף 7.1</p>	<p>25</p>	<p>8</p>
<p>בפרויקטים אשר עיקרם פיקוח על התקנת מתקני משחק בלבד, המזמין רשאי להפחית את שיעור שכר הטרחה, בהתאם למורכבות והיקף השירותים הנדרשים בפרויקט, והכול לפי שיקול דעתו של המזמין.</p>	<p>בסיפא של סעיף 4 מצוין כי בפרויקטים לניהול פיקוח על מתקני משחק יהא רשאי המזמין להפחית את שיעור שכ"ט. נבקש הבהרה מדויקת מתי ועל מה תבוצע ההפחתה.</p>	<p>19</p>	<p>נספח ב'2 – הצעה כספית – סעיף 4</p>	<p>9</p>
<p>השירותים המפורטים בתחום זה הינם שירותים אופציונליים אשר יוזמנו, ככל שיוזמנו, בהתאם לצרכי המזמין ולפי שיקול דעתו. ככל שיוזמנו שירותים אלו, התמורה בגינם תהיה ריטיינר חודשי כמפורט במסמכי המכרז ובהתאם להסכמה בין הצדדים.</p>	<p>בסעיף א' נקבע "ריטיינר חודשי" קבוע בסך 15,000 ₪ עבור העסקת ראש צוות, אולם לא הוגדר היקף המשרה או מכסת השעות הנדרשת כנגד תשלום זה.</p>	<p>40</p>	<p>נספח א' - תחום ח' - שירותי ליווי וייעוץ</p>	<p>10</p>



	<p>נוסח הסעיפים הנוכחי (ובפרט סעיפים ח' ו-ט') חושף את המציע לדרישה פוטנציאלית למשרה מלאה (100%) או לזמינות בלתי מוגבלת, ללא עילה לדרישת תשלום נוסף. מצב זה מייצר אי-ודאות כלכלית וחשיפה לסיכון שאינו ניתן לתמחור ריאלי.</p> <p>נא הבהירו מהו היקף השעות החודשי המקסימלי הכלול תחת תשלום הריטיינר החודשי עבור תפקיד ראש הצוות, ולחלופין לקבוע תעריף שעת בגין שעות עבודה שיחרגו מהיקף משרה מוגדר ומוסכם מראש.</p>		הסכם גג ופרויקטים	
ללא שינוי בתנאי המכרז.	<p>הבהרה בעניין תמורה עבור ניהול תב"ע בניגוד לנוהג המקובל בענף, מסמכי המכרז כוללים את ניהול התב"ע כחלק משכר הניהול הכללי.</p> <p>ניהול תב"ע הינו שירות חריג ומורכב, אשר התמורה המקובלת בגינו עומדת על אחוזים אחרים ממה שהוגדר במכרז זה, הכללתו בניהול השוטף יוצרת חשיפה כלכלית בלתי סבירה למציע.</p> <p>נבקש להחריג שירות זה ולקבוע עבורו תגמול נפרד, כנהוג בפרויקטים דומים, על מנת לאפשר תמחור ריאלי ומקצועי של ההצעה.</p>	41	נספח א' - תחום י' - טיפול בשינוי תב"ע	11
מועצה מקומית ירוחם חתמה על הסכם גג בהיקף של כ- 7,000 יחידות דיור, הכולל מגוון עבודות- לרבות שדרוג תשתיות, פיתוח שצ"פים, הקמת מוסדות ציבור, פיתוח שכונות מגורים ועוד. נכון למועד זה, אין תכולת עבודה קונקרטיה לביצוע, והעבודות עתידות להיגזר בהתאם להתקדמות התכנון,	ישנו חוסר בהירות במכרז לגבי אופי העבודות, היקף עבודות ולוחות הזמנים למימוש. נבקש לקבל פירוט ככל הניתן של העבודות הידועות במכרז זה וסטטוס עבור כל מבנה או שכונה- תיאור, היקף יח"ד / שטח המבנה, סטטוס תכנוני, אומדן ביצוע ולו"ז למימוש.	כללי	כללי	12



<p>הביצוע והתקצוב בשלבים השונים. יודגש כי אין למזמין התחייבות להתקשר עם חברה אחת בלבד, המזמין רשאי לבחור מספר חברות ניהול לביצוע העבודות במסגרת הסכם הגג, בהתאם לצורך ואו להתקשר עם כל גורם שהוא לביצוע עבודות.</p>				
<p>לא ניתן לקבוע מראש.</p>	<p>נבקש לדעת כמה ספקים עתידיים להצטרף למאגר החכ"ל לניהול תכנון וניהול הביצוע במסגרת המכרז הנדון.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>13</p>
<p>הבקשה נדחית.</p>	<p>מאחר והמכרז הנדון הינו מכרז משלים למכרז 16/25 שעבורו חברתנו שילמה על ההשתתפות. נבקש לאפשר למציעים שהשתתפו ושילמו עבור מכרז 16/25 פטור מהתשלום בהצגת שובר התשלום מהמכרז הקודם.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>14</p>
<p>ללא שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>מקריאת המכרז עולה כי שירותי ניהול תכנון סטוטורי הינם בשכ"ט האחיד במכרז. היות ותהליך תכנון סטוטורי הינו ממשוך ולא בהכרח כולל ביצוע קבלני אחריו, נבקש לקבוע אחוז שכ"ט נפרד בדומה לאחוזים במשרדי הממשלה (10% מחשבונות מתכננים מאושרים).</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>15</p>
<p>בהתאם למפורט במסמכי המכרז ולנספח ב2 סעיף 2: "יובהר ויודגש כי שכר הטרחה שישולם למציע הזוכה יהיה בהתאם לשיעור האחוז שהוצע על ידו במסגרת הצעתו למכרז. שיעור זה יחול אך ורק על החשבונות המאושרים בגין עבודות שבוצעו על ידי גורמים אשר הועברו בפועל לאחריות החברה המנהלת, לצורכי פיקוח, ניהול או תיאום, והכל בהתאם להוראות ההסכם"</p>	<p>נבקש לשקול תשלום בגין תאום וליווי גורמי חוץ באחוז שכ"ט (1%) מחשבונות מאושרים כמקובל במשרד הבינוי והשיכון.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>16</p>



<p>בהתאם למפורט במסמכי המכרז ולנספח ב2 סעיף 2: "יובהר ויודגש כי שכר הטרחה שישולם למציע הזוכה יהיה בהתאם לשיעור האחוז שהוצע על ידו במסגרת הצעתו למכרז. שיעור זה יחול אך ורק על החשבונות המאושרים בגין עבודות שבוצעו על ידי גורמים אשר הועברו בפועל לאחריות החברה המנהלת, לצורכי פיקוח, ניהול או תיאום, והכל בהתאם להוראות ההסכם"</p>	<p>נבקש לקבוע מנגנון תשלום בגין פרויקטים אשר תוכננו על ידי החברה אך לא יצאו לביצוע.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>17</p>
<p>בהתאם למפורט במסמכי המכרז ולנספח ב2 סעיף 2: "יובהר ויודגש כי שכר הטרחה שישולם למציע הזוכה יהיה בהתאם לשיעור האחוז שהוצע על ידו במסגרת הצעתו למכרז. שיעור זה יחול אך ורק על החשבונות המאושרים בגין עבודות שבוצעו על ידי גורמים אשר הועברו בפועל לאחריות החברה המנהלת, לצורכי פיקוח, ניהול או תיאום, והכל בהתאם להוראות ההסכם"</p>	<p>מבוקש כמקובל להחיל תשלום שכ"ט גם עבור חריגים שיבוצעו על ידי הקבלן (יזומים ונסיבתיים).</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>18</p>
<p>לחברה הכלכלית ישנם מספר מכרזי מסגרת פעילים אך החברה שומרת לעצמה את הזכות לפעול לפי שיקול דעתה הבלעדי בהתאם לפרויקט אופיו והיקפיו.</p>	<p>מבקשים לדעת האם בכוונת המזמין לייצר הסכם מחירים מול קבלני מסגרת או שבעבור כל פרויקט יידרש המציע לערוך מכרז פומבי ייעודי.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>19</p>
<p>איתור חסמים וטיפול בהם יהיה באחריות חברת הניהול.</p>	<p>מבוקש להבהיר האם קיימים חסמים סטטוטוריים או אחרים באתרים / מבנים אותם מעוניינים החכ"ל להוציא במסגרת מכרז זה.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>20</p>
<p>ראה סעיף 6 א' למסמכי המכרז.</p>	<p>תקופת ההתקשרות – מעיון במסמכי המכרז עולה כי לא נקבעה תקופת התקשרות לספקים במאגר. ככל ומזמין העבודה מעוניין לקבוע תקופת התקשרות, נבקש שיובהר.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>21</p>



לא ניתן לקבוע מראש.	היקף המאגר – מעיון במסמכי המכרז עולה כי לא נקבע גודל להיקף המאגר או מספר זוכים בהליך. ככל ומזמין העבודה מעוניין לקבוע גודל למאגר, נבקש שיובהר.	כללי	כללי	22
ללא שינוי בתנאי המכרז.	אופן מסירת עבודה: א. סעיף 9.1 קובע כי במסגרת חלוקת העבודות המזמין יפנה לקבלת הצעות מחיר ספציפיות לעבודות מסוימות. נבקש הבהרה לגבי אופן השיטה ומעמד אחוז שכ"ט שהוצע על ידי המציעים בנספח ב'2. ב. במפגש המציעים הובהר כי במסגרת העבודות שינתנו לספקים במאגר ספקי המסגרת יהיו עבודות בהיקפים שונים. נבקש לבחון שיטת חלוקה אשר תבחין בין גודל הפרויקטים. או לחילופין חלוקת המאגר לשני קבוצות בחלוקה לפי גודל פרויקט. כך יובטח לחכ"ל התאמה טובה בין הספק לפרויקט.	כללי	כללי	23
לאור המצב המכרז יידחה עד ה-30.3.	לאור המצב הבטחוני ובעיית כח אדם בתקופה זו, נבקש לרווח את מועד ההגשה בשבועיים לאחר פרסום תשובות הבהרה.	מסמך א סעיף 6	2	24
ללא שינוי בתנאי המכרז.	נבקש להסתמך על האישורים המונפקים מאתר רשות המיסים ללא צורך באישור נוסף בנסח ב'4.	סעיף ג.2- תנאי סף כלכליים	6	25



ללא שינוי בתנאי הסף.	נודה לאישור אלטרנטיבה לצורך עמידה בתנאי סף, בנסח "....ניהל ופיקח על ביצוע לפחות שלוש (3) שכונות מגורים בהיקף מצטבר של 1,300 יח"ד לפחות. בהיקף ביצוע מינימאלי מצטבר של 150 מיליון ₪, לא כולל מע"מ,..."	סעיף ד.1- תנאי סף נוספים	6	26
ללא שינוי בתנאי הסף.	נבקש לאשר להציג מנהל פרויקט מהנדס.	סעיף ו'2- תנאי סף מנהל פרויקט	7	27
ללא שינוי בתנאי הסף.	נדרשת הוכחת ניסיון בנייה ופיקוח על שכונת מגורים בהיקף של 1000 יח"ד. במפגש המציעים הוסבר כי המאגר הינו לחברות שינהלו ויפקחו על שיפוצים, מבני ציבור, פיתוח ותשתיות ברחבי העיר, אזורי תעשייה ושכונות. לאור האמור נבקש כי הדרישה תהיה להוכחת ניסיון לפי נושאים לדוגמא: הקמת מבני ציבור, שיפוצים, פיתוח ותשתיות וכו' כך משרד יוכל לתת שרות בכלל הפרויקטים ולא רק בהקמת שכונות לפי הדרישה ולא ידוע אם יש לו ניסיון בייתר הדברים	סעיף מס' 3 ד'	6	28
ללא שינוי בתנאי המכרז.	"הזוכה בפנייה זו מתחייב להעמיד צמד קבוע מטעמו לביצוע השירותים " ובסעיף 9.1 בעמ' 16 אתם מבקשים כבר להצהיר על מקום המגורים שבו מתגוררים מנהל הפרויקט והמפקח המיועדים.	סעיף מס' 3 ו' ובסעיף 9.1 מתגוררים מנהל הפרויקט והמפקח המיועדים	16	29



	<p>נבקש לשנות דרישה זו לדרישה שהחברה מתחייבת להעמיד מנהל פרויקט ומפקח המתגוררים עד 100 ק"מ מירוחם לאישור הח"כ ולהצגת ניסיון החברה יוצגו כלל צוות העובדים המקצועיים/ מהנדסים והנדסאים מאחר ואין התחייבות למסירת עבודות ואז יכול להיווצר מצב לכשתימסר עבודה אחד העובדים שהוצהר עליו לא יעבוד אצל המציע בתקופה זו</p>			
<p>הבקשה מתקבלת. ערבות הביצוע תימסר לחברה במעמד קבלת הפרוייקט הראשון.</p>	<p>נבקש שערבות הביצוע תימסר רק סמוך למתן פרויקט היות ולא הגיוני שחברה תמסור ערבות בנקאית ויהיה מצב שלא תקבל פרויקטים היות ואתם לא מתחייבים על מסירת עבודות ומה היקפם</p>	סעיף 12 ב'	11	30
<p>שירותי חברת הניהול עשויים לכלול ליווי גם בשלבי תכנון מוקדמים, ככל שיידרש על ידי המזמין, והכול בהתאם לצרכי הפרוייקט ולשיקול דעת המזמין. היקף השירותים והמטלות ייקבעו בהתאם לנספח א' להסכם ולדרישות הפרוייקט הספציפי.</p>	<p>שלב התכנון – היקף השירותים-בנספח א' לחוזה מצוין כי עבודת התכנון מתחילה בשלב התכנון המפורט לביצוע. נא לאשר כי אין ליווי נוסף הנדרש מחברת הניהול בשלבי תכנון מוקדמים יותר. ככל שקיים ליווי נוסף בשלבי התכנון, נא לפרט מהם המטלות והשירותים הנדרשים מחברת הניהול בשלב זה.</p>	כללי	כללי	31
<p>ללא שינוי בתנאי המכרז.</p>	<p>טיפול בתב"ע-בהתאם לסעיף 11 לנספח א' – פירוט השירותים והמטלות, נא להבהיר האם טיפול בתכנית בניין עיר (תב"ע) נכלל במסגרת שכר הטרחה במכרז זה או שמא מדובר בשירות המזכה בתוספת שכר, ככל וכן, נא לפרט כיצד תיקבע התוספת הזו.</p>	סעיף 11	41	32



<p>מועצה מקומית ירוחם חתמה על הסכם גג בהיקף של כ-7,000 יחידות דיור, הכולל מגוון עבודות – לרבות שדרוג תשתיות, פיתוח שצ"פים, הקמת מוסדות ציבור, פיתוח שכונות מגורים ועוד. נכון למועד זה, אין תכולת עבודה קונקרטית לביצוע, והעבודות עתידות להיגזר בהתאם להתקדמות התכנון, הביצוע והתקצוב בשלבים השונים. יודגש כי אין למזמין התחייבות להתקשר עם חברה אחת בלבד, המזמין רשאי לבחור מספר חברות ניהול לביצוע העבודות במסגרת הסכם הגג, בהתאם לצורך ואו להתקשר עם כל גורם שהוא לביצוע עבודות.</p>	<p>אומדן עבודות לשנת 2026 – נא לפרט מהו אומדן היקף העבודות הצפוי לשנת 2026 וכן לפרט, ככל שניתן, אילו פרויקטים מתוכננים לצאת לביצוע במהלך שנה זו במסגרת מכרז המסגרת.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>33</p>
<p>ראה תשובה מספר 33.</p>	<p>אומדן עבודות לשנת 2027 – נא לפרט מהו היקף העבודות הצפוי לשנת 2027 במסגרת מכרז המסגרת.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>34</p>
<p>ראה תשובה מס' 21.</p>	<p>משך תקופת ההתקשרות נא לפרט את משך תקופת ההתקשרות הצפויה עם הזוכים במכרז, לרבות אפשרויות הארכה ככל שקיימות.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>35</p>
<p>ראה תשובה 13 ו-22.</p>	<p>מספר הזוכים במכרז נא להבהיר מהו מספר הזוכים המתוכנן להיכלל במאגר ספקי המסגרת במסגרת מכרז זה.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>36</p>
<p>בהתאם למפורט במסמכי המכרז ולנספח ב2 סעיף 2: "יובהר ויודגש כי שכר הטרחה שישולם למציע הזוכה יהיה בהתאם לשיעור האחוז שהוצע על ידו במסגרת הצעתו למכרז. שיעור זה יחול אך ורק על החשבונות המאושרים בגין עבודות שבוצעו על ידי גורמים אשר הועברו בפועל לאחריות החברה</p>	<p>מנגנון תשלום בשלב התכנון – במסמכי המכרז מצוין כי התשלום למנהל הפרויקט יתבצע כנגד חשבונות מאושרים. נא להבהיר כיצד יתבצע בפועל מנגנון התשלום בשלב התכנון, בו טרם מתבצעות עבודות ביצוע.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>37</p>



המנהלת, לצורכי פיקוח, ניהול או תיאום, והכל בהתאם להוראות ההסכם"				
זהות המתכננים ואופן ניהול התכנון ייקבעו בהתאם לצרכי הפרויקט ולפי שיקול דעת המזמין.	ניהול התכנון והיועצים - האם בכוונת המזמין לבחור מתכנן ראשי אשר ירכז תחתיו את כלל היועצים, והאם עבודת חברת הניהול בשלב התכנון תתבצע תחת מתכנן העל? ככל וכבר קיים מתכנן על- נשמח לדעת מיהו.	כללי	כללי	38
ללא שינוי בתנאי המכרז.	עבודה מול צדדים שלישיים - האם ניהול ותיאום עבודות המתבצעות על ידי צדדים שלישיים (כגון: תאגיד מים, חברת חשמל, בזק וכד') מזכים בתוספת תשלום למנהל הפרויקט? ככל שכן, נא לפרט מהו שיעור התוספת.	כללי	כללי	39
חברת הניהול תפעל בהתאם להנחיות צוות החברה הכלכלית, לרבות מנכ"ל החברה, סמנכ"ל ו/או מנהלי הפרויקטים מטעם החברה הכלכלית, לפי העניין.	גורם מנחה לחברת הניהול - נא להבהיר מי הגורם המנחה בפועל את חברת הניהול במהלך הפרויקט (לדוגמה: מנכ"ל החברה הכלכלית, מהנדס המועצה, מנהלת פרויקט מטעם המזמין וכיו"ב).	כללי	כללי	40
ראה תשובה 12 ו-33.	היקף סוגי העבודות - נא לפרט את היקף העבודות הצפוי במסגרת המכרז בחלוקה משוערת בין: <ul style="list-style-type: none"> ○ עבודות תשתית ופיתוח ○ מוסדות ציבור ○ פרויקטי דיוור 	כללי	כללי	41
כן. ככל שהדבר נדרש במסגרת הפרויקט, השירותים כוללים גם ניהול ותיאום עבודות מול תאגיד המים והביוב	עבודות מול תאגיד המים -האם היקף השירותים במסגרת מכרז זה כולל גם ניהול ותיאום עבודות מול תאגיד המים והביוב, ככל שקיימות עבודות מסוג זה בפרויקטים?	כללי	כללי	42



בברכה
מונה בן ישי
מ.מ מנכ"ל החכ"ל